



# Tomás Villanueva

**Vicepresidente Segundo y Consejero de Economía y empleo de la Junta de CyL**



*María A. Cantalapiedra Ibáñez*

**Tomás Villanueva Rodríguez nació en Valladolid en el año 1953. Estudió Derecho en Valladolid y actualmente es Vicepresidente Segundo y Consejero de Economía y empleo.**

**Miembro de los gobiernos de la Comunidad de Castilla y León desde 1995, la primera responsabilidad que ostentó en el ejecutivo regional fue la de consejero de Industria, Comercio y Turismo entre 1995 y 1999. Bajo su mandato se crea el parque Tecnológico de León.**

En 1999 fue nombrado vicepresidente responsable de la coordinación del área económica del Gobierno regional y consejero de Educación de Cultura, cargos que desempeñó hasta el año 2001, en que fue nombrado vicepresidente único del Gobierno de Castilla y León hasta el año 2003. Durante su estancia al frente de la Consejería de Educación y Cultura impulsó numerosas actividades como, el MUSAC de León.

Son las 16.55 de la tarde. A pesar de las obras que tienen levantado medio Valladolid, consigo llegar al aparcamiento de la delegación de Economía y Hacienda de la Junta de Castilla Y león en Valladolid. Allí me espera Javier Casares, nuestro fotógrafo. Entramos juntos en el edificio. Después de los controles pertinentes de seguridad nos recibe Germán Burgoa, el Jefe de Gabinete del Consejero, nos conduce a una sala en la que esperamos al Consejero. Las luces están apagadas, y no entra mucha claridad por la ventana, entendemos que se

suman al ahorro que propugnan en tiempos de crisis.

En unos minutos estamos con el consejero que nos recibe cordialmente.

Nos acomodamos en el sofá del despacho, creo que la charla será más distendida que en su mesa de despacho.

**Buenas tardes, en primer lugar debo agradecerle su deferencia por atendernos en estos días de frenética actividad.**

Encantado de hacerlo.





una de cal y otra de arena

**Vaya cartera que le ha tocado en suerte en este momento...**

La verdad es que tiene toda la razón.

**¿Están las cosas tan difíciles como dicen los señores de la prensa?**

Si, después de 15 años en el gobierno, veo que estamos viviendo una situación muy compleja. Desde el punto de vista, económico, financiero y empresarial se ha desordenado todo y en mi experiencia, creo que va a costar mucho ordenarlo de nuevo. Ahora que mis hijos se hacen mayores, me hace pensar mucho en los jóvenes que les pille este momento coincidiendo con la terminación de sus estudios universitarios o la entrada al mundo laboral, les va a tocar una entrada muy dura.

**Mucho camino andado desde sus inicios en la Junta Local de Laguna de Duero...**

Ya ni me acuerdo. Es verdad, fui secretario de esa Junta, mis padres tenían allí una finca de recreo y yo conocía bastante gente del pueblo y por eso me nombraron secretario.

**¿Han cambiado mucho las cosas en política desde entonces?**

En general no. Sí que es verdad que ahora tenemos más experiencia como país democrático, se ha consolidado el estado de las autonomías, pero por otro lado, la España de hoy es muy distinta desde el punto económico y social, en el caso de nuestra región desde luego para mejor.

**Por cierto, sabe que tiene fama de ser una persona a la que no se accede con facilidad, incluso demasiado serio?**

*(Creo que al consejero no le molesta especialmente la pregunta).*

No; creo que soy una persona normal. Quizá me influye el carácter de esta tierra, que somos un poco distantes... esto de la política, y menos en los tiempos que corren se prestan a la broma.

De verdad creo que soy una persona correcta y cercana con quienes están alrededor.

**¿Recuerda desde qué fecha se ha atrevido a pronunciar la palabra Crisis?**

No sé la fecha exacta, pero te puedo decir que en esta Consejería, se suele informar semanalmente desde hace muchos años de la situación económica – financiera. Ya después del verano de 2007, existía el debate sobre el sistema inmobiliario; se estaba ralentizando la economía y existían una serie de síntomas de dominio público, especialmente en lo que se refiere a la pérdida de competitividad: la balanza por cuenta corriente de España presentaba un déficit equivalente a un 10% del PIB de nuestro país; es decir, el exterior estaba financiando parte de nuestra evolución económica.

**¿En su opinión cuales son las principales causas que desencadenan esta crisis?**

Desde luego, en primer lugar el inicio está en la falta de competitividad que no se quiere reconocer en su momento. En segundo lugar, por el exceso de importancia que se da al sector inmobiliario; creo que se había basado excesivamente nuestro crecimiento en este sector, que también empieza a dar muestras de ralentización. Y en tercer lugar, se une la crisis de las sub-prime en EEUU y el sistema financiero internacional que, a consecuencia de la globalización, llega a nuestro país de una manera muy rápida.

La crisis financiera se ha extendido muy rápidamente a otros sectores. En Castilla y León por ejemplo, vemos como el sector de la automoción, que es una industria muy fuerte en la región, está muy tocado. Tenemos tres grandes fabricantes y alrededor de 200 empresas vinculadas con unas cifras desoladoras de caídas de ventas y EREs sobre nuestra mesa.

**Ya que habla del sector de la automoción, cree que realmente se han incrementado tanto los**

**puestos de trabajo durante estos años de crecimiento, que en cuanto han descendido las ventas es necesario tanto ERE? Los beneficios tan enormes que han tenido no pueden soportar estos años duros**

Es verdad que es un sector que ha hecho reestructuración de sus plantillas, pero también mantiene un nivel de empleo muy elevado. Tiene que tener en cuenta, que es un sector que destina una parte muy importante de sus beneficios a I+D, en diseño... Con sus beneficios tiene que atender muchas necesidades. Es un sector que, en mi opinión, lo ha hecho muy bien. Es cierto que los centros de decisión casi siempre están fuera de nuestro país, al igual que los centros de diseño y desarrollo, aunque por ello es normal que los beneficios desaparezcan rápido.

**En pocas palabras G20. ¿Podemos esperar algo de esta reunión?**

Es cierto que se confía poco en estas reuniones, pero yo creo que sí.

**Tenemos unas cifras de desempleo en el 3,6 millones. ¿Llegaremos a los 4 millones?**

Sí.

*(Esperaba una mínima vacilación en su respuesta, pero su contundencia me deja preocupada como española de a pie)*

**En este entorno ¿Cuáles son las prioridades en este momento en su Consejería?**

Trabajar sobre la inversión pública. Creemos que puede tener mucha importancia para ayudar a la generación de empleo.

**Haga una propuesta concreta para, al menos, paliar esta crisis a corto plazo, otra a medio y por último otra a largo plazo.**

No es fácil. España tiene un gran problema en la descentralización por autonomías, y es que el Gobierno de España no ejerce demasiado liderazgo del Estado. Creo que al Estado le corresponde una competencia que debería ejercer más, que es la coordinación y el liderazgo, y eso lo digo desde una autonomía que reclama cada vez más competencias.

Dicho esto, creo que las Administraciones nos estamos moviendo en cuatro direcciones básicas una vez identificada esta crisis: en





primer lugar, a través de la inversión pública, como te decía antes. El sector construcción está muy parado, y aquí la obra pública en infraestructuras estratégicas puede dar un gran impulso a este sector. Hubiera sido por ello, importante, que esto se hubiera hecho de forma más coordinada entre las distintas Administraciones. El gobierno de España, ha renunciado a su papel al no coordinar estas políticas, y esto ha complicado las cosas a veces.

En Castilla y León, ya en mayo de 2008 propuse al Ministro de Economía identificar el problema y hacer un programa que nos permitiese activar lo que la economía venía parando. ¿Cómo? Y respondo a tu pregunta: en primer lugar activando esa obra pública, en segundo lugar, dotando de liquidez a las empresas, ya que éste es uno de sus grandes problemas (ayudarles a refinanciar sus deu-

das y facilitar circulante), vía prestamos, garantías..etc. El tercer pilar es la inversión en I+D.

Y por último, atacando la excesiva burocracia que hoy requiere cualquier paso. El entramado administrativo a veces es tremendamente complicado. Creo que debe simplificarse, reducir sus plazos y calendarios..etc. y esto de paso abarataría también muchos costes.

**Como teoría está bien. Sin embargo, la mayoría de las empresas se quejan precisamente de uno de los temas que comenta que es la financiación a empresas. ¿Por qué no llegan los ICO?**

Ahí entran en juego las entidades financieras que están exigiendo otras garantías, lo cual es lógico ya que ellos están sufriendo muy duramente la crisis y a veces los empresarios no están dispuestos a ello. Los bancos y Cajas, además del problema de la liquidez, se les ha sumado también el de la morosidad. Analizando bien el sector financiero y su evolución, te vas dando cuenta de la rapidez con la que se van produciendo las situaciones y cómo ellos también han tenido que adaptarse y modificar sus estrategias en un plazo muy corto. Por tanto, sus reajustes para paliar los problemas generados por la morosidad, han supuesto una mayor selección y seguimiento del riesgo a conceder.

**Una apuesta:**

Generar confianza

**Y una fecha para iniciar la remontada de la crisis?**

No me atrevo a dar ninguna fecha.

**¿Algún error importante que enmendar?**

En tantos años y tantas decisiones tomadas seguro que sí. Quizá el apoyo a alguna inversión que luego no salió bien.

**¿Es más difícil administrar las finanzas de la comunidad u organizar una casa con 4 hijos?**



Ambas cosas son complicadas, pero yo creo que con una buena orientación y viviendo mucho en familia, aunque a veces sea difícil, se puede solucionar casi todo.

### ¿Cuál es el último consejo que ha dado a alguno de sus hijos?

El esfuerzo, sobre todo que se esfuercen mucho en las cosas.

### El domingo se intervino por el Banco de España la Caja de Castilla la Mancha, ¿cree que podría ocurrir algo así con alguna Caja de nuestra Comunidad?

Yo creo que no.

### Fusión de las cajas. Hay campanas de boda desde hace tiempo para Caja España y Caja Duero, aunque algunos analistas parece ser que la desaconsejan.

Desde luego asistimos a una reconversión del sistema financiero que, por otro lado, es necesario. En principio yo no estoy muy a favor de las fusiones, pero entiendo que es un proceso a valorar a medio plazo.

### ¿Cree que será posible a corto plazo la fusión de cajas interregionales?

Quizá sí. Además parece que el Gobierno de España ya trabajan para que ello sea posible. *(Otra vez, me llama la atención la cantidad de veces que el Señor Villanueva utiliza la expresión "Gobierno de España", creo que en otra ocasión debo preguntarle por qué lo hace...)*

### ¿Y en nuestra región? Leía estos días una estadística sobre las cifras de crecimiento de renta per capita de los castellanos y leoneses que nos ubicaba los quintos por la cola....

Ya no somos una Comunidad Autónoma objetivo I. Hay que saber de donde venimos y donde estamos en este momento y creo que podemos presumir de la modernización que ha tenido nuestra industria, empezando por

el campo, hasta las distintas empresas que operan en nuestra región. De hecho, debemos estar orgullosos de la evolución de Castilla y León desde sus comienzos. En cualquier caso, también es normal que caigan empresas en este momento; estamos en un momento de ajustes y esto afecta a todos.

### Sin embargo no salimos tan mal parados en lo que se refiere al fracaso escolar, una de los pilares más importantes para el futuro. Usted fue consejero de educación y cultura durante un tiempo y supongo que puede decirse que puso su granito de arena.

Espero que así se reconozca. Lo cierto es que la comunidad educativa se implicó tremendamente en este tema, y además a nivel de Gobierno se ha sido muy responsable en lo que ha continuidad se refiere, lo cual a supuesto estabilidad y en consecuencia buenos resultados.

### ¿En estos momentos, la política exige alguna virtud en especial?

Tras 15 años en el Gobierno, quizá destacaría la constancia.

### ¿Puedo hacerle una proposición indecente?

*(Por primera vez veo una mínima alteración de su expresión. Debe ser cierto lo que nos comentaba su jefe de gabinete sobre que el Señor Villanueva es tímido)*

Depende de lo que sea... Supongo que sí...

### ¿Podemos seguir esta entrevista sin mencionar más la crisis?

Es muy difícil lo que me pide.

### Pues deme una buena noticia, porque yo no he sido capaz de encontrar ni una en los diarios de la mañana...

Otra cosa difícil... Está bien; quiero pensar que vamos hacia una época del año en que la actividad suele crecer y por tanto podría iniciar una reducción del desempleo.



**Es Usted una de las personas que más ha apostado por las nuevas tecnologías en la región. Algo que no suele ser propio en la gente que procede de humanidades? ¿De dónde viene esta inquietud?**

Es cierto; en mis orígenes ejercí la profesión de abogado. Sin embargo, a través de las distintas responsabilidades políticas he tenido la oportunidad de conocer este sector muy de cerca, especialmente desde el año 95, en la que fui nombrado Consejero de Industria, Turismo y Comercio. Bajo mi mandato, se dio un gran impulso al Parque Tecnológico de Boecillo y hoy podemos presumir de que este se haya convertido en referente nacional que alberga a día de hoy cerca de 150 empresas punteras en I+D

**¿Es esto lo que mejor representa su modo de ver el futuro?**

Sin duda es el futuro.

**Por cierto ¿Ha hecho amigos en esta profesión?**

Sí; es una actividad apasionante. Yo diría más, una oportunidad única que me ha permitido conocer gente que de otra manera no hubiera tenido oportunidad de conocer y con algunas personas incluso he llegado a tener una relación muy cercana.

**Se acercan las elecciones europeas. Cree que los electores aprovecharán para dar un toque de atención al señor Zapatero.**

Sí, estoy convencido.

**Después de un día intenso. ¿Qué es lo primero que hace al llegar a casa?**

Ponerme cómodo y, a ser posible, compartir con mi familia la cena.

**¿Podemos esperar que se cree empleo en los próximos meses?**

Sinceramente, va a ser difícil. Me conformaría con que se mantuviera por el momento.

**¿Conseguiremos desapalancar el mercado inmobiliario?**

Va a costar mucho, aún tienen que producirse muchos ajustes.

**Deme un motivo para no emigrar de nuestra región?**

Veo que somos una región absolutamente privilegiada y merece que trabajemos por ella.

**No sé si sabe que una de las cosas que mas ríos de tinta ha hecho correr a lo largo de la celebración del G20 en Londres ha sido el regalo de Obama a su Magestad Isabel II. Si usted le regalase el Ipod, ¿Qué canciones le grabaría?**

Algo de los Beatles, sin duda.

Muchas gracias.