



## Nace el Club de Economía de León

María A. Cantalapiedra Ibáñez

---

Lo reconozco, aunque en lenguaje castizo, soy de las que se consideran en general "echada pa'delante", pero cuando nuestro querido Decano me propuso actuar como moderadora de esta reunión me lo pensé bastante. Y es que, no es lo mismo, lidiar en una plaza uno a uno, 5 toros de casta y raza Vitorina, si me permiten el símil, que encerrarme en el coso con todos ellos a la vez, pues, aunque una tiene cierta naturaleza torera, me costaba mucho imaginarme en la tesitura de darle un natural a Don Antonio Garrigues, mientras me preparaba para una verónica a mi querido Profesor Estapé.

Pero bueno, lo cierto es que no sé cómo, el pasado 24 de julio empecé la mañana recorriendo la A6 de camino a Madrid acompañada de nuestro compañero Pablo de Juan (asociado de la firma Garrigues en León), artífice en buena medida de que se llegara a un acuerdo con la Fundación Garrigues para poder dar vida a nuestro

recién estrenado Club de economía de León, y Roberto Escudero (Decano del Colegio como ya saben, y liante en sus ratos libres, para hacer que esta institución, como él mismo dice, emprenda empresas un poco más grandes de las que puede acometer).

No les voy a contar lo agitado del viaje, solo que tras las múltiples incidencias acaecidas, en lo que se refiere a altas y bajas de los asistentes inicialmente previstos, un maletín cargado de documentación que hizo viaje de ida y vuelta cerrado como una ostra, (cosas de los hados) y otras cuantas incidencias que no vienen al caso....por fin llegó el momento de la verdad, y tras un caluroso recibimiento por parte de la fundación Garrigues, nos encontramos frente a la mesa de reuniones del famoso piso 6º de su Fundación.

Después de las presentaciones oficiales, el debate se inició así:





*El Profesor Fabián Estapé y su nieta, Cristina Rojas Estapé*

**¿Podemos hablar de crisis en el sentido más amplio de la palabra o aun estamos en fase de desaceleración, ralentización, ...etc.?**

*Miguel Crespo Rodríguez (Secretario General y de Riesgos de ING Direct. Fue Subsecretario de economía con Rodrigo Rato entre otros cargos).* Desde luego que sí, para mí estamos inmersos en una crisis con todas las letras y además es algo anunciado desde hace cuatro o cinco años y por tanto, el no haber hecho nada, es de mayor responsabilidad por parte de las personas encargadas de gestionar la economía del país, sean públicas o privadas. Hay gente interesada en hacernos creer, que la crisis actual ha tenido su origen en las Sub- primes americanas del año pasado, en un entorno de una crisis internacional, que si no hubiese existido, nosotros hubiéramos continuado creciendo bien. En mi opinión, eso está totalmente alejado de la realidad. Esta claro que la crisis internacional ha tenido su repercusión en la economía española haciendo que nuestra situación sea aun peor, pero en absoluto es la única causa de la crisis en la que estamos inmersos. A finales de la legislatura del PP, todas las personas que estabamos en

Economía, yo incluido, habíamos advertido que el modelo de crecimiento que estabamos siguiendo basado en consumo y construcción, había tocado a su fin y era necesario hacer cambios y adoptar unas medidas económicas de inmediato.



*Juan Manuel Palacios y José Vega*

**Antes de llegar al tema de las medidas necesarias, me gustaría perfilar un poco el tipo de crisis ante el que nos encontramos, si es que se le puede dar algún "apellido". Parfraseando aquella famosa "tormenta perfecta", ¿Estamos ante la "crisis perfecta"?**

(*Profesor Fabian Estapé*). No se si perfecta, pero está claro que nos hallamos en situación de crisis. Y lo tengo claro, sobre todo, desde que leí en ABC el artículo de mi colega Velarde, titulado "el desplome", después de revisar mi alrededor, y como consecuencia de 50 años de docencia. Volví a releer el "Bussines cicles" de Schumpeter, que tiene la virtud de trocear las épocas malas y ofrece al economista, unos métodos para medir esta cuestión. Él dice que tras un trimestre en el que la economía resbala, y un segundo consecutivo en el que se cae, el conjunto es la recesión. Y la verdad, es que ni Schumpeter, ni Keynes, ni nadie da respuestas a lo que pasará en el momento posterior.

(*El profesor hace un silencio que desde luego es mucho más expresivo que cualquier conclusión hecha de viva voz*)

Por otro lado llega otra cuestión: que los políticos, según el signo que sean, manejan las magnitudes económicas a gusto del consumidor. Ya sea hablando del déficit o superávit de las cuentas públicas, que por cierto ahora se han cargado de un plumazo con los regalos a los bebés, y así, no hay quien entienda nada.

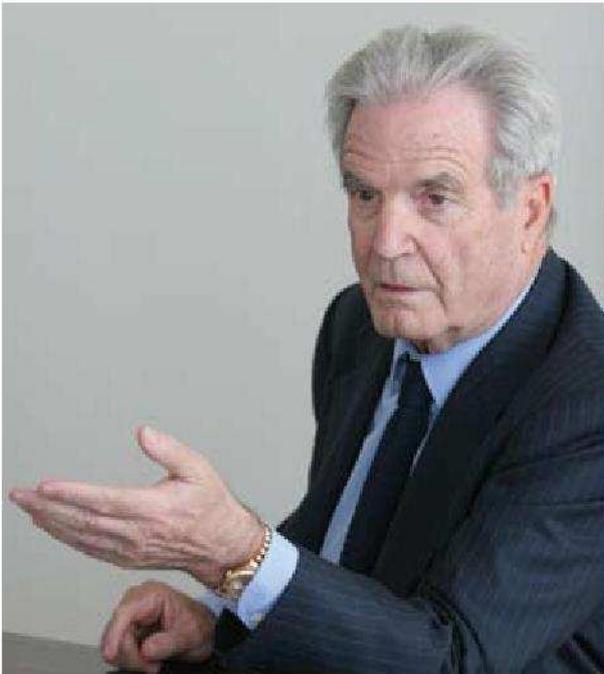
**¿Qué características especiales tiene esta crisis, afecta más a determinadas áreas que eran los motores en estos últimos años, como la construcción o la banca o llegará a otras áreas?**

*José Vega Garrido (presidente de la Asociación empresa Familiar de Castilla y León)*. Yo estoy totalmente convencido de ello. Creo que básicamente se ha perdido el tirón industrial, y su consecuencia es la caída de la productividad, estamos en unos índices bajísimos de productividad. España ha crecido con una cabeza tractora muy inestable: la construcción y el sector inmobiliario, separando muy bien estas dos áreas, pero la crisis de ambas, va a afectar a otros sectores muy aledaños como los servicios, ya que al fallar tanto el sector industrial, los servicios son importantísimos. Por eso creo que la crisis va a escalar al resto de los sectores y el problema realmente empezará a crecer conforme se vayan perdiendo empleos. Si hubiéramos tenido un soporte industrial más importante no tendríamos tantos problemas

**¿Afecta en especial a determinadas áreas geográficas?**



*Fernando Herrero, José Vega, Juan Manuel Palacios y José Luis López*



*Antonio Garrigues Walker*

*Javier A. Alvarez Oblanca (Director General del Grupo de Empresas Oblanca):* Evidentemente, existen determinadas zonas que por la estructura de su sistema productivo pueden tener mejor salida en estos momentos; sin embargo, creo que el problema no es tanto geográfico, sino respecto a cuáles son las economías a las que más les afecta, y quisiera con esto centrarme un poco más en cuestiones Microeconómicas. En este sentido, creo que las economías domésticas son algunas de las más perjudicadas. El problema del consumo

es un factor básico en el crecimiento en la economía que sustenta nuestro país hoy en día como ya se ha comentado, y si hay menos renta disponible en las familias desde luego decrecerá el consumo. Y esto yo creo que va para largo, especialmente por el endeudamiento asumido por las familias, tanto por hipotecas como por préstamos consumo a largo plazo, y eso no se cómo se va a arreglar. Lo que sí sé, es que este es un problema común a toda la geografía española.

**¿Son tan necesarias las políticas económicas para que empiecen a producirse ajustes?; es decir, la teoría de que las economías se ajustan solas, ¿ya no vale?**

*Miguel Crespo:* Yo quiero apuntar una cuestión, ya que estoy de acuerdo en que en un foro como este es muy importante centrarnos en la microeconomía, puesto que la gestión, situación y salud de las economías domésticas es fundamental, ya que son las que consumen en todos los sentidos, pero evidentemente el tratamiento de las economías domésticas, esta enmarcado en un entorno macro y por ello, es nuestra obligación prever, con una visión a medio y largo plazo, y no enterarnos de la crisis cuando estamos en ella. Si queremos salir, tenemos que pensar que las medidas que se pongan en marcha, tanto por los empresarios como por las administraciones





públicas, no van a tener efecto antes de 10 o 15 años. Por tanto, creo que estamos ante una crisis estructural, que trasciende a todos los sectores. Por eso, tenemos que tener claro, que hay un riesgo de paralización general. En cualquier caso, y para apuntillar la cuestión regional, soy de los que pienso que sufrirán más quienes tengan las administraciones más intervencionistas. En ese sentido los empresarios deberían de seguir muy de cerca el contenido de algunas de las reformas estatutarias que se han aprobado y que aún han de ponerse en marcha. Por último, creo que junto al tema del endeudamiento de las economías familiares que apuntaba Oblanca, al final, la clave estará en las cifras del paro pues el problema de la crisis se agravará en la medida en el que estas se eleven. Si las cifras se elevan hasta un 16% como han apuntado desde algunos ámbitos, creo que habrá graves problemas.

*(Fernando Herrero, socio de la firma Garrigues).*  
Si, además hay que tener en cuenta que, en



*Miguel Crespo*

el caso de España, tenemos una economía muy cerrada. Es muy problemático que las empresas solo hayan crecido a base de financiación ajena y por ello, aquellas que



Roberto Escudero

hayan crecido con fondos propios como ha ocurrido especialmente con algunas empresas familiares les puede dar un buen respiro, y creo que buenos ejemplos de ello hay en León. No obstante, me permito apuntar, ya que hablamos de financiación, de la poca visión que han tenido muchos bancos con políticas crediticias muy laxas pensando solamente en los pingues beneficios conseguidos a corto plazo, lo que ha demostrado muy poca responsabilidad por parte de la banca. Con la misma alegría con la que se concedían hipotecas al 120%, es donde puede estar el origen de una situación muy crítica tanto en economías domésticas como empresas. Ahora se ha cerrado el grifo de una manera que ha provocado falta de liquidez dándose la misma respuesta a empresas con situación real de pérdidas, como a aquellas que simplemente están en situación de falta de liquidez generando un problema añadido.

*(Esta cuestión hace que muchos de los asistentes a la reunión vuelvan inmediatamente la cabeza hacia mí solicitando intervenir, me da la sensación que esta es una de las "suertes", quiero decir llagas, que más polémica va a generar).*

**Supongo que esta es por decirlo de alguna manera, la otra cara de la moneda de la crisis, y quizá aquí los empresarios tienen bastante que decir. ¿Cómo os está afectando esta restricción al crédito por parte de las entidades financieras?**

Juan Manuel Palacios, (Director general de Autopalacios León). Totalmente de acuerdo, la verdad es que la crisis ha llegado a

todos los sectores, y por lo que respecta a la automoción, que es lo que yo conozco, el endurecimiento de la financiación ha machacado mucho las ventas. Sólo unos datos que creo que pueden ser muy ilustrativos: a 14 de julio, las matriculaciones de vehículos habían descendido un 17% respecto al año pasado. En el caso particular de León, la caída alcanza hasta el 22,5% y al 57% en vehículos comerciales. Cuando el sector industrial no



Isabel Estapé

compra vehículos, es un síntoma clarísimo de que se está debilitando su actividad. Sin embargo, tengo claro que buena parte de

la culpa de la disminución en el número de matriculaciones está en la dificultad que tienen tanto particulares como empresas, para conseguir la misma financiación que venía regalándose hasta hace unos meses.



*Javier Álvarez Oblanca y Manuel Modino Martínez*

*José Luis López Combarros (Socio de Garrigues):*  
A mí esto me parece un poco exagerado y no estoy de acuerdo en absoluto en que el sector financiero sea el culpable de la crisis, por lo menos en lo que se refiere al sector inmobiliario. Creo que no estaría de más echar un vistazo a los gestores inmobiliarios que son quienes peor lo han hecho, y para mí, son los responsables primeros de la

crisis inmobiliaria, que en época de bonanza sólo han buscado su propio bienestar y su rentabilidad con una pésima gestión. Por otro lado, nos estamos olvidando de un factor clave en este entorno, que es la inflación, un mal endémico en este país, entre otras causas debido al crecimiento continuo en consumo de energía y no se han hecho los deberes correspondientes planificando el consumo de energía en función del desarrollo industrial del país. Quizá debamos volver a viejos debates como energía nuclear, ¿sí o no?. Con el precio del petróleo, tal como se ha puesto, el problema de la inflación en nuestro país siempre será superior que en otros países menos dependientes de este combustible de la Unión Europea haciéndonos poco competitivos por una cuestión de costes.



*Jesús Motilla*

*Manuel Modino (Socio de Quiroga&Modino Aser-Pharma).* Es cierto; en provincias como León, estamos recogiendo los frutos de la Reconversión minera o del sector agrícola que se hicieron con una visión muy cortoplacista que exige en estos momentos su revisión. Quizá este pueda ser una parte del origen del descenso de población de los últimos años. Aunque también las prejubilaciones en este sector han hecho que mucha gente de León haya trasladado su residencia a

sitios más cálidos. Pero bromas aparte, si que es cierto que se ha perdido buena parte del tejido productivo que existía en León. Afortunadamente, se están intentando relanzar determinados cultivos como el cereal. También hemos tenido bastantes trabas a la hora de desarrollar dentro del Sector servicios, y sobre todo, del turismo, determinados proyectos.

*(La sala en general asiente ante esta afirmación).*



*Antonio Garrigues y el Profesor Fabián Estapé*

**Esta claro que entonces no se debe esperar más a tomar medidas que nos ayuden a superar esta crisis. Pero ¿Empezarán a tomarse decisiones reales? ¿Qué medidas creen que deberían ser las primeras en adoptarse? Y sobre todo, ¿podemos asumirlas desde el punto de vista económico?**

*José Vega.* Es difícil dar una sola respuesta, quizá, la primera necesidad es la de alcanzar un consenso político y social bueno, como

han hecho los alemanes por ejemplo, y a partir de ahí empezar a atajar los grandes problemas que pasan por tomar medidas que favorezcan el aumento de productividad, la armonización y agilización administrativas, y estas son totalmente asumibles. Es necesario un órgano que armonice todo ya que tenemos demasiados casos de competencias duplicadas, de ineficiencia en las compras del Estado...etc. Tanta descentralización a veces tiene unos costes inauditos. Y por otro lado que se tome una "no-medida", y es evitar el intervencionismo excesivo de las administraciones públicas, medidas del tipo compras de terrenos por importes millonarios para salvar a las empresas, son una autentica locura.

*Miguel Crespo:* Totalmente de acuerdo, tenemos un sector público muy complicado, debe exigirse simplificación y contención del gasto público. También debe plantearse una reforma laboral seria, que permita una flexibilización del empleo, aunque sin consenso, como apunta José Vega, es muy difícil. Otra medida que podría funcionar, y aquí cito al diablo, sería la subida de impuestos, pero en tal caso que sea del IVA, que después se recupera, sobre todo en las exportaciones y no va a afectar en cuanto a la competitividad en el mercado que tenemos que ganar. Si no hay consumo interno, habrá que ayudar a las exportaciones. Y por último, una bajada de las cotizaciones sociales y confianza...

**Hablando de confianza, creéis que hay aspectos psicológicos importantes en esta crisis.**

*(Según acabo de formular la pregunta, se abre la puerta, llega Don Antonio Garrigues, por fin. Se ha retrasado porque ha tenido que acudir al funeral de su buen amigo Entrecanales enterrado dos días antes en Villimer, cerca de León. Toma asiento en la cabecera de la mesa, muy cerca de donde estoy yo. Tiene un aspecto imponente ¿o impecable?. Después de un brevísimo saludo se une a la tertulia, me pide la palabra, e interviene hilando su respuesta como si nos hubiese estado escuchando detrás de la puerta. ¿Le habrá*



*Pablo de Juan, Roberto Escudero y Pablo Álvarez*

*pasado un resumen por el camino su secretaria?. Inconscientemente recorro la estancia buscando una cámara.)*

*(Antonio Garrigues Walker, presidente de Garrigues). Creo que has dado en una de las claves de esta crisis. Por ello, es muy necesario hacer una valoración de los aspectos psicológicos y morales que la envuelven, especialmente porque son muy contagiosos y creo que podemos decir que necesitamos una regeneración moral similar a los momentos de la Transición. Necesitamos un pacto social como aquellos Pactos de la Moncloa, que en España funcionaron tan bien. Y aquí tiene mucha culpa el estamento político, nos estamos olvidando que el bien colectivo es más importante que el interés particular.*

*(Muy a mi pesar tengo que interrumpirle, el reloj avanza y aún quiero hacer un par de preguntas).*

**¿Los titulares amarillistas refuerzan este clima desfavorable?**

*(Antonio Garrigues): Desde luego son un problema, los medios de comunicación están siendo muy irresponsables. Aunque la sociedad civil también tiene su parte de culpa y responsabilidad. Todos tenemos responsabilidad y hemos tenido comportamientos estúpidos y olvidamos las prioridades: productividad, tecnología y competitividad. Además, nos hemos olvidado de los países emergentes, de los árabes y de China...*

**Llegados a este punto, ¿alguien se atreve a pronosticar cuánto se va a prolongar esta crisis?**

*Antonio Garrigues: Yo me atrevo. Si hacemos las cosas medianamente bien, a finales de 2009 podríamos ver los primeros síntomas de recuperación.*

*José Vega: Estoy de acuerdo, con una docena de medidas que se tomasen, podríamos salvar el barco.*

*José Luis López Combarros:* Si me permitís disentir es esta cuestión, creo que vamos a tener que dar un plazo mayor a la resolución de la crisis. Cuatro años en mi opinión.

**Por edad, o mejor dicho, por experiencia, Profesor Estapé, ¿recomendaciones para salir de esta crisis?.**

*(Fabián Estapé):* España necesita un modelo similar al de la Alemania de Angela Merkel, que primero tapó los agujeros y después abrió el pistón. Con 17 centros de decisión es imposible salir adelante. Debemos aplicar el sentido común, como los Cinco Sabios en Alemania. Piensen en ello, España esta formada por 17 Autonomías sólo unidas por el Corte Inglés... ¿Me entienden, no?. No obstante mi modelo ideal es Suiza, fíjense, no es miembro de nada y todo va normal.

*Antonio Garrigues:* Bueno, tienen un poco de dinero, ¿no?.

*(Definitivamente, el clima de la reunión es perfecto, las risas de los presentes a la ocurrencia son fiel reflejo del ambiente relajado en el que transcurre el encuentro).*  
Antonio Garrigues retoma la respuesta.

Creo que el Profesor tiene razón, lo importante en Alemania ha sido el Pacto Social, hasta los franceses dicen que están tan unidos estos alemanes, que es competencia desleal para el resto de Europa.

**Para terminar, Don Antonio ¿Y en León, que hacemos?**

Tienen que recuperar "las mafias" leonesas, ya me entiende...

Me gustaría poder contarles todas las otras cosas que se hablaron en petit comité, durante el almuerzo, pero como diría Michael Ende, esa, es otra historia...y no tenemos espacio para más. Solo agradecer a mi Decano, la oportunidad de haber compartido mesa y mantel en esta reunión.



*María Cantalapiedra y Pablo Álvarez*