Ignacio Tejera
Presidente de la Fele

María A. Cantalapiedra Ibáñez

Ignacio Tejera Montaño nació en León hace 42 años en el seno de una familia de constructores. Dice que vivió el negocio familiar desde bien pequeño acompañando a su padre a las obras.
Entre otros cargos, ostenta la Presidencia de la FELE, AGELCO y Lagun Air, la Vicepresidencia de la Cámara de Comercio de León, del Baloncesto León y de la Fundación de la Lengua Española; y es miembro y consejero de numerosas instituciones leonesas, como Televisión de León, VIPROELCO, el Consejo Económico y Social de Castilla y León, etc.

Son las seis de la tarde. Después de esperar unos minutos, Ignacio sale a recibirnos a la vez que despide a otra visita. Me sorprendo con la primera imagen que percibo de él, mucho más cordial que la que transmite en las fotografías que suelen publicar los medios de comunicación, pero de momento me reservo mi opinión. Por supuesto lleva un atuendo informal.

Una vez acomodados es su despacho de la FELE, comienza la entrevista en un ambiente aparentemente distendido, aunque sus primeras respuestas atisban un cierto tono de aburrimiento propio de quien responde más preguntas al día de las que quisiera.

Buenas tardes. En primer lugar debo pedirle disculpas por no introducir en el cabecero de esta entrevista todos los cargos que ocupa en la actualidad, pero es que verdaderamente, si lo hiciéramos, al menos desperdiciaría una página entera que prefiero dedicar a saber cosas sobre usted...
Perdonada, pero trátame de tú, por favor.

(Esta vez, como excepción, decidí continuar la entrevista tuteando a mi entrevistado. Quienes le conocen, entenderán que el guión lo exige).

Buscando información sobre Ignacio Tejera en Internet, encontré 48.400 referencias que contienen tu nombre.
Me parecen muchas.

¿Por qué ninguna habla de Ignacio Tejera persona, sus estudios, orígenes, si tiene hijos, juega al golf…
Yo te puedo decir ir contestando: estoy casado, tengo dos hijos y no juego al golf.
(Primeras risas)

¿Recuerdas el primer titular que te dedicó la prensa?
(Ignacio se queda en silencio un buen rato intentando hacer memoria, creo que no esperaba esta pregunta). Creo que no. Me parece que mi primera entrada pública fue hace 9 años, a propósito de unas selecciones en la Cámara de Comercio en las que entré como Tesorero con Ángel Panero, pero no recuerdo el primer titular ni guardo ningún recorte en especial.

Como puedes imaginarte, entre tantas referencias hay noticias y comentarios de todo tipo. Me llamó la atención una persona anónima que decía: "No conozco personalmente al Señor Tejera, ni tengo nada contra él, pero sinceramente me empacha que esté en todos los sitios, presida todas las asociaciones, que sea el perejil de todas las salsas. ¿No hay más gente en León?". No sé si has tenido oportunidad de contestarle, ¿te gustaría hacerlo desde estas páginas?
(Lejos de sentirse incómodo por la pregunta, creo que su interés por la entrevista va in crescendo. *De hecho, Javier, nuestro fotógrafo, a punto de dejarnos solos, decide quedarse para escuchar su respuesta).*
Sí, por qué no. Mis disculpas a ese señor si le incomodo. Creo que lo que pasa es que unas cosas te van llevando a otras, y luego la actitud que tienes ante la vida de participar en muchas actividades me ha llevado a ostentar una serie de cargos que siempre han tenido que ver con el asociacionismo. Me gusta cualquier modelo de asociación en la que la gente participe y esté unida. Y claro, desde hace 4 años para aquí, con AGELCO y Lagun Air, es cierto que hemos tenido una gran presencia en los medios, a veces no deseada, pero uno está donde está y tiene que asumirlo. Respecto a que ocupe muchos cargos, es cierto que hay mucha gente en León que podría hacerlo fenomenal.

¿De todos estos cargos, hay alguno al que tienes especial cariño?
Sí, sobre todo el que disfruté hasta hace unos días que fue el de Presidente de la Asociación de Edificación y Obra Pública, porque es el sector en el que he desarrollado mi actividad en mayor medida desde hace más de veinte años. El cargo de la FELE es muy reciente, aún no puedo hablar de la experiencia.

Confiesa: ¿trabajas en solitario o cuentas con un buen equipo que te apoya desde la sombra para sacar adelante todos estos cargos?
En todos los cargos cuento con un gran equipo. Es más, yo diría que en cada cargo hay una persona que luego coordina al resto del equipo. Para mí, personas que más que colaboradores son amigos. De hecho suelen criticarme en el sentido de que delego en exceso, pero creo que cuando cuentas con un buen equipo, lo mejor es que las personas sean autónomas en su trabajo y en sus decisiones.

No te voy a preguntar cuantas horas tiene el día para ti, porque seguro que me dices que 24. Pero ¿cuál es el truco para poder estar en todas partes?
Precisamente lo que te decía, contar con un gran equipo humano volcado con los proyectos en que participan. *(Creo que hablar de su gente le relaja y en este momento la entrevista coge buen ritmo, alargándose un poco más en sus respuestas)*

Además de la capacidad para delegar, ¿qué otra virtud debe tener el hombre que ocupa todos estos cargos sin volverse loco?

La confianza en las personas que están a mi alrededor, y ser capaz de generar en ellos una recíproca confianza.

Sé que AGELCO tiene una gran importancia para ti. ¿Qué significado le das a las famosas pintadas frente a las oficinas de Lagun Air de AGELCOMANÍA?
Esas pintadas tienen mucho tiempo, son de muy atrás. AGELCO, queriendo o sin querer, ha tenido una excesiva repercusión en la vida pública para ser una empresa privada, y en el entorno de León se confunde con una institución pública. Y dentro de ese entorno, determinados políticos de la ciudad quisieron hacer parte de su política atacando a AGELCO. La verdad es que a los que en su día lo hicieron, les salió bastante mal. Porque, insisto, AGELCO lo único que trata es aglutinar esfuerzos para los intereses del sector de la construcción y especialmente para la ciudad en la que desarrolla su actividad; por ello, cuanto más puntera sea la ciudad en todos los sentidos, más beneficios van a obtener sus empresas.

Alguien ha dicho, que eres el relevo generacional para José Elías al frente de la FELE, ya que al haber ocupado hasta tu nombramiento como Presidente la Vicepresidencia de la Institución, dará lugar a un proceso de transición tranquilo y ordenado. ¿Eso es lo que esperas en tu mandato?
Yo creo que José Elías ha sido un magnifico presidente de la FELE, al igual que otros que estuvieron anteriormente. También que el respaldo que la FELE da a las empresas leonesas nos hace estar orgullosos de la patronal que hay en León. Pero, lógicamente, cuando uno asume representar a la patronal de su ciudad asume retos. Pienso que la FELE se puede mejorar, pero no mucho

No obstante, estoy segura que tienes en mente algunos cambios inmediatos.
Para mí, la FELE, además de su labor tradicional con los sindicatos, formación, etc., debe tener otra misión. De hecho, mi reto para este mandato es mentalizar a los empresarios que cualquier proyecto que desarrollen conjuntamente seguro que tiene más éxito que llevado a cabo de forma individualizada. En mi opinión, cuanto más se sume, mejor. Es la experiencia que se ha plasmado en AGELCO y que me gustaría que se aplicase al resto de sectores.

Muchas empresas leonesas tienen intereses en Latinoamérica. Como representante de ellas, ¿qué opinas del famoso "¿Por qué no te callas?" de su Majestad D. Juan Carlos?
Sinceramente me gustó, y además me gustó la actitud de los dos, tanto del Rey como del Presidente del Gobierno pidiendo respeto para Aznar. Chávez es uno de tantos ejemplos de gente que exige cosas cuando es el primero que no cumple con lo que debe. Creo que se complementaron bien.

Dicen las malas lenguas que la corbata no es santo de tu devoción…
No, pero también es algo que viene de familia. Aun así, creo que yo me la he puesto más en los 42 años que tengo que mi padre en los 84 años que vivió. En general, por una cuestión de comodidad. Tampoco me gusta ser el típico que de que hablar por no ponérmela, y no tengo inconveniente en ponérmela cuando son actos en los que hay que guardar respeto a quien te invita o a la institución que los hace. De hecho, tengo unos amigos que insisten en regalarme corbatas a pesar de que saben que no me las pongo. *(Más risas)*

¿Con que defecto peleas todos los días?
Yo creo que tengo muchos

Eso es un tópico horroroso, solo quiero uno.
Vale, entonces lo tengo claro: me encanta poner en marcha los proyectos, pero me aburre y me desespera mantenerlos y seguir con ellos. Definitivamente creo que soy poco constante.

Hablando de proyectos, ¿eres de los que se marca pequeñas metas cada mañana o tienes muy claro tu objetivo final?
Yo creo que el objetivo final te lo van dando las pequeñas metas. A mí lo que me preocupan son las etapas, porque son las que te hacen conseguir el objetivo. De hecho, creo que en general soy de pocos objetivos.

¿Sabes que tienes en tu agenda para mañana?
Mañana voy a Madrid con José Elías a una reunión, así aprovecharemos a charlar todo el viaje. Ahora tenemos menos tiempo para hacerlo.

Desde tu experiencia en el mundo de la construcción, ¿dirías que el sector está en crisis o simplemente nos encontramos en pleno cambio de ciclo?
Bueno, hace unos meses se hablaba de un cambio de ciclo y de un aterrizaje lento. Yo creo que en los últimos años se ha generado una actividad que parecía desmesurada para el sector; eso, unido a una serie de condicionantes económicos como la subida de tipos, y, sobre todo, la incertidumbre económica que ha sufrido no solo León, sino toda España, ha generado un ajuste que quizá está siendo demasiado drástico en mi opinión. No obstante, la mayoría de los expertos dicen que de aquí a cuatro o cinco meses se tienen que despejar muchas dudas. En cualquier caso nuestra obligación es tener a nuestras empresas preparadas para cualquier contingencia.

Y en León, ¿qué podemos esperar?
León es una ciudad históricamente muy saneada económicamente. León tiene una situación estratégica magnifica, y por ello nos estamos aprovechando de proyectos importantes. Si sabemos estar a la altura y apoyar desde todos los sectores incluyendo los políticos, creo que el futuro de León es muy positivo. Aunque, claro, para ello tenemos que empezar a creérnoslo los propios leoneses. Y sobre todo quitarnos el lastre que desde ciertos sectores políticos tanto se ha fomentado, de que a León se le debe algo. Esta idea ha creado una sociedad en la que mucha gente se ha sentado esperando a que algún día nos traigan lo que supuestamente nos deben, y eso es un error total.

Muchas personas están retrasando la compra de su vivienda convencidos de que su precio va a bajar a medio plazo. ¿Leyenda urbana o puede convertirse en realidad?
Totalmente leyenda urbana. El problema es que la vivienda, al ser un derecho constitucional, entra mucho en el lenguaje y en el debate políticos de a ver quién da más. Eso genera unas expectativas que no son ciertas, especialmente a cuatro meses de unas elecciones generales. Algunos se ha apalancado a la espera de ver qué me da el que gana…

Por cierto, el entorno, aparecer constantemente en los medios de comunicación, los cargos, etc., a veces consiguen que a algunas personas les cueste mantener los pies en la tierra. Los héroes de Roma, cuando entraban en la ciudad, tenían en su carro siempre un esclavo que les decía aquello de "recuerda que eres mortal". ¿Quién representa a tu "esclavo", quizá tu esposa?
Mi mujer absolutamente y yo mismo; siempre trato de mentalizarme de que en cada puesto

todos estamos de paso, y creo que quienes me conocen saben que los cargos me afectan poco.

¿Serías capaz de decirme, en menos de tres segundos, qué querías ser de pequeño?
Lo que soy. Desde pequeño tuve claro que iba a seguir la tradición familiar de mi padre. Aunque si te digo la verdad, después te cuento en *petit comité* lo que decía exactamente cuando de niño me hacían esa misma pregunta.

¿Te consideras más político o empresario?
¡Qué pregunta! *(De nuevo se rompe el ritmo de la entrevista).* Pues hombre, yo no me considero político porque nunca he estado directamente en la política, lo que pasa es que el estar en ciertos cargos de representación empresarial, propugna tener una cierta relación política. Me lo voy a apuntar, porque es cierto que muchos amigos me dicen que tengo un punto político. En cualquier caso, el mundo de la empresa no puede separarse de la política, sino que necesariamente tienen que convivir. Eso sí, sabiendo hasta dónde llega cada uno.

A tus méritos propios, que no dudo en absoluto que los tengas, ¿le das las gracias a alguien en especial?
Mucho a mi padre, con quien me identifico mucho, no sólo en el aspecto empresarial, sino también en el aspecto de relaciones, filosofía de vida, etc. A partir de ahí, también me acuerdo de algunos profesores y seguro que ellos también de mí, porque fui muy mal estudiante.

¿Qué precio has tenido que pagar para llegar donde estás?
Yo creo que no pagas precio, quizá te han quitado sueño, horas… eso es parte del espectáculo ¿no?

A toro pasado, y en el punto que estamos, ¿han merecido la pena los sacrificios?
Siempre merece la pena.

Da una buena noticia a los leoneses.
(Ignacio tarda en responder repitiendo la pregunta en alto, quizá para ganar tiempo). Yo estoy convencido de que esta es una gran ciudad y cada día será mejor, porque lo vamos a conseguir nosotros, no porque nadie nos vaya a traer nada.

¿Un deseo para 2008?
A mí los años pares me gustan, y yo creo que el 2008 va a ser un buen año para León.

A estas alturas de la entrevista, ¿puedo decirte que ganas mucho en persona?
Pues te voy a decir una cosa, me llevo fenomenal con los fotógrafos.

Muchas gracias Ignacio. Por cierto, ¿cuál era tu respuesta exacta cuando te preguntaban qué querías ser de mayor?
¿Has apagado la grabadora?
(Cómo se pueden imaginar, la curiosidad me pudo y, como siempre, cumplí con mi palabra apagando la grabadora para conocer un secretillo más que ustedes, de los personajes que tengo el honor de entrevistar).